

TERMES DE REFERENCES



Recrutement d'un Consultant

Pour la Recherche

D'un Partenaire Technique & Investisseur

Dans la Société Parenterus

Décembre 2024

I. Contexte

Le Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (« FONSIS ») est une société anonyme holding d'investissement, détenue à 100% par l'État du Sénégal. Elle a été créée par la loi 2012-34, dans le but de promouvoir le rôle de l'Etat du Sénégal en tant qu'investisseur, partenaire, et complément du secteur privé. Dans le cadre de sa mission, le FONSIS s'engage à mobiliser des ressources financières afin de cofinancer des projets d'envergure dans des secteurs stratégiques de l'économie locale tels que l'agriculture, les infrastructures, l'énergie, l'industrie, l'économie numérique, le tourisme et la santé, en accord avec la feuille de route stratégique du gouvernement sénégalais, le Plan Sénégal Emergent. Par ailleurs, le FONSIS a pour mandat de soutenir le secteur privé, à travers un investissement direct dans des sociétés privées ou à travers des fonds créés à cet effet, dans le but de développer des champions nationaux et sous régionaux.

Parenterus SA (« Parenterus » ou la « Société ») exploite une unité industrielle pharmaceutique de production de flacons de perfusions installée à Bayakh dans la région de Thiès, Sénégal. Le projet Parenterus fait partie intégrante du PSE à travers la plateforme « Dakar Médical City » qui a pour ambition de faire du Sénégal un centre de soins de référence dans la sous-région. Il bénéficie dès lors du soutien de l'Etat du Sénégal à travers la participation du Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (FONSIS) et de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) dans son capital, aux côtés de Duopharm et d'un groupe d'investisseurs privés sénégalais (le « Projet »).

La présente mission s'inscrit dans le cadre de la relance des activités d'une usine pharmaceutique spécialisée dans la production de solutés. Après une période d'inactivité ou de ralentissement, la structure vise à rétablir ses capacités opérationnelles pour répondre aux besoins du marché tout en respectant les normes de qualité et de sécurité en vigueur. Pour ce faire, il est nécessaire de recruter un consultant spécialisé, dont l'objectif principal sera d'identifier et de sélectionner un partenaire technique qualifié capable de contribuer efficacement à la relance des opérations.

II. Objectifs de la mission

La présente consultation a pour objectifs de recruter un Consultant dans le cadre de la recherche d'un partenaire technique pour la reprise des activités industrielles.

Objectif général :

- Identifier et mobiliser un partenaire technique stratégique pour accompagner le redémarrage et la montée en puissance des activités de l'usine.

Objectifs spécifiques :

1. Mener une recherche ciblée et une évaluation des potentiels partenaires techniques.
2. Proposer un cadre de collaboration entre l'usine et le partenaire sélectionné.
3. Appuyer la négociation et la formalisation du partenariat.

III. Périmètre de la Mission

La mission du Consultant comportera les composantes ci-dessous :

1. Recherche et sélection de partenaires techniques :

- Identifier des partenaires potentiels nationaux et internationaux.
- Conduire des entretiens exploratoires avec les partenaires identifiés.

2. Proposition de partenariat :

- Élaborer des critères de sélection objectifs.
- Préparer un cadre contractuel et une stratégie de collaboration.

3. Accompagnement opérationnel :

- Faciliter les négociations entre l'usine et le partenaire retenu.
- Proposer un plan de mise en œuvre technique pour le redémarrage.

IV. Profil du Partenaire

Le partenaire technique recherché devra justifier :

- D'une bonne expertise technique dans le secteur pharma en vue de la reprise en main des processus industriels de l'usine ;
- D'une capacité financière appréciable pour envisager une prise de participation significative dans le capital de la société Parenterus.

V. Cadre de travail

5.1. Calendrier

La Mission se déroulera sur (selon les besoins spécifiques) suivant un calendrier proposé par le consultant.

Calendrier indicatif :

- Phase 1 : Recherche et présélection des partenaires ;
- Phase 2 : Finalisation du partenariat et rapport final.

5.2. Méthodologie et suivi de la Mission

La méthodologie à mettre en œuvre sera participative et itérative tout au long de la Mission afin d'en assurer un suivi conforme ainsi qu'une parfaite compréhension des tâches requises par les parties concernées.

Le suivi et la supervision des prestations du Consultant seront assurés par un comité de pilotage dédié. Des réunions formelles seront tenues afin de permettre au Consultant de présenter les livrables et recueillir les avis du comité de pilotage. L'ensemble des livrables seront transmis aux membres du Comité de Pilotage sous format électronique dans des formats modifiable (PPT, Excel, Word) au moins une semaine avant les séances de présentation.

VI. Qualifications et expérience requise du Consultant

Profil recherché

Le consultant doit disposer des qualifications et compétences suivantes :

Formation : Diplôme en ingénierie industrielle, pharmacie, management ou gestion de projets.

Expérience : Minimum 10 ans dans le secteur pharmaceutique ou dans la gestion de partenariats industriels.

Compétences :

- Expertise technique en production pharmaceutique, notamment des solutés.
- Connaissance des normes GMP (Good Manufacturing Practices).
- Expérience avérée dans la recherche et la négociation de partenariats
- Capacités d'analyse stratégique et de rédaction de rapports.

VII. Livrables attendus

Les livrables attendus au terme de la Mission sont les suivants :

- Une liste restreinte de partenaires techniques potentiels, avec une analyse comparative ;
- Un rapport stratégique détaillant les modalités et les termes du partenariat ;
- Un plan d'action pour la mise en œuvre du partenariat.

VIII. Rémunération

Le Consultant proposera une offre technique et financière qui sera évaluée et corrélée avec le budget et les attentes de Parenterus.

Les modalités d'exécution et de paiement de la mission seront spécifiées dans un contrat de prestation de services à conclure entre le Consultant adjudicataire et Parenterus.

L'offre financière devra inclure un accord de paiement dans lequel un pourcentage significatif de la rémunération du Consultant sera subordonnée à la conclusion d'un contrat avec le partenaire technique qui sera retenu.

IX. Composition et soumission des offres

Il est attendu de chaque Consultant soumissionnaire :

Une offre technique comprenant :

- Un descriptif des services, du déroulement de la Mission et des livrables tel qu'envisagé par le Consultant ;
- Les références pertinentes du Consultant soumissionnaire ;
- Le descriptif de l'expérience des intervenants dans la Mission, leur rôle et qualité ;
- Un chronogramme d'exécution de la mission.

Une proposition financière

Les propositions technique et financière du Consultant seront adressées à M. Abdoulaye DIENE, Directeur Général de Parenterus. Elles devront être soumises en français et envoyées par email aux adresses ci-dessous :

abdoulayediene@parenterus-sn.com, parenterus@fonsis.org

L'email soumettant les offres devra porter l'objet : « **[Nom du Consultant] – Propositions Technique et Financière_ Recrutement d'un CONSULTANT Recherche de Partenaire Technique** » et comprendre deux pièces jointes séparées :

- Pièce jointe A – Proposition technique, contenant tous les éléments de l'offre du Consultant, excepté la proposition financière ;
- Pièce jointe B – Proposition financière, contenant uniquement l'offre financière.

Les offres doivent être reçues au plus tard le **Vendredi 31 janvier 2025 (GMT)**.

Les offres reçues au-delà de ce délai ne seront pas considérées.